

VALSTYBĖS VALDYMO TOBULINIMO KOMISIJOS  
(SAULĖLYDŽIO KOMISIJOS) POSĖDŽIO

PROTOKOLAS

2011 m. balandžio 14 d. Nr. 63-8  
Vilnius

Posėdžio pirmininkas – Ministro Pirmininko kanclerio pirmasis pavaduotojas Giedrius Kazakevičius (Komisijos pirmininkas).

Posėdžio sekretorė – Ministro Pirmininko tarnybos Strateginio valdymo departamento Viešojo valdymo skyriaus patarėja Indrė Daugėlaitė.

Dalyvavo:

Komisijos nariai: vidaus reikalų viceministras Sigitas Šiupšinskas, Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto direktorius Ramūnas Vilpišauskas, Respublikos Prezidento vyriausiasis patarėjas Nerijus Udrėnas, finansų viceministras Edmundas Žilevičius.

Kiti dalyviai: valstybės kontrolieriaus pavaduotoja Nijolė Mickuvienė, Ūkio ministerijos kancleris Gediminas Miškinis, Ūkio ministerijos Personalo administravimo skyriaus vedėja Laima Palinskaitė, Ūkio ministerijos Centralizuoto vidaus audito skyriaus vedėjas Jonas Petkūnas, Užsienio reikalų ministerijos kancleris Kęstutis Jankauskas, Užsienio reikalų ministerijos Teisės ir tarptautinių sutarčių departamento direktorius, l.e. Generalinio inspektoriaus pareigas Artūras Žurauskas, Užsienio reikalų ministerijos Generalinės inspekcijos patarėja Dalia Mardosaitė Vaišnorienė, Užsienio reikalų ministerijos Personalo departamento direktorius Erikas Petrikas, Ministro Pirmininko tarnybos Strateginio valdymo departamento Viešojo valdymo skyriaus vedėjas Aloyzas Dukša, Ministro Pirmininko tarnybos Komunikacijos departamento Spaudos ir komunikacijos skyriaus vyriausioji specialistė Edita Banienė.

**1. SVARSTYTA. Dėl Ūkio ministerijos valdymo tobulinimo grupės 2010 metų veiklos rezultatų ir 2011 metų veiklos plano**

---

Ūkio ministerijos kancleris G. Miškinis pristatė valdymo tobulinimo grupės veiklos kryptis: Ūkio ministerijoje koncentruojamas politikos formavimas, atstovavimas tarptautinėse organizacijose, susitarimuose, šiais metais tęsiamas bendrųjų funkcijų centralizavimas. Pažymėjo, kad 2011 m. II ketv. planuojamas įstaigų prie Ūkio ministerijos auditas, III ketv. – Ūkio ministerijos bendrųjų padalinių auditas siekiant įvertinti, kokios bendrosios paslaugos galėtų būti perkamos rinkoje, ką tikslinga koncentruoti ir perkelti į Ūkio ministeriją. 2012 m. planuojama centralizuoti viešuosius pirkimus, IT ir kt. Pažymėjo, kad galiojančio Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo nuostata, draudžianti viešajai įstaigai subnuomoti jai panaudos pagrindais suteiktą valdyti turtą, prieštarauja Mokslo ir studijų įstatymo nuostatoms ir šiai situacijai spręsti Ūkio ministerija artimiausiu metu teiks Vyriausybei atitinkamų teisės aktų pataisas. Taip pat reikėtų spręsti dėl Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros, kadangi toks modelis, kai yra du steigėjai (Ūkio ministerija ir Švietimo ir mokslo ministerija) valdymo sprendimų priėmimo prasme nėra labai tinkamas.

E. Žilevičius atkreipė dėmesį, kad pagal turimą informaciją dėl viešųjų įstaigų didžiausių darbo užmokesčio sumų išmokėjimo reikėtų papildomai išsiaiškinti, ar iš tikrųjų 2010 m. buvo mokami neproporcingai dideli atlyginimai (maksimalus viešosios įstaigos vadovujančių darbuotojų mėnesinės algos dydis yra ribojamas Vyriausybės nutarimu). Taip pat pažymėjo, kad 2008-2010 m. darbo užmokesčio fondas daugumoje viešųjų įstaigų nemažėjo ir pasiūlė Ūkio ministerijai svarstymuose dėl biudžeto darbo grupėms pateikti informaciją, iš kokių šaltinių finansuojamos viešosios įstaigos (iš biudžeto ar iš gaunamų pajamų).

G. Miškinis pažymėjo, kad viešosios įstaigos Investuok Lietuvoje, Lietuvos verslo paramos agentūra ir Eksportuojančioji Lietuva priskiriamos I kategorijai, ministro įsakymu patvirtinta kintama vadovujančių darbuotojų atlyginimų dalis. Pažymėjo, kad informacija apie viešųjų įstaigų

vadovaujantiems darbuotojams išmokėtus atlyginimus bus patikslinta ir apie tai informuota Saulėlydžio komisija.

G. Kazakevičius pasiūlė Ūkio ministerijos vidaus audito skyriui patikrinti informaciją apie didžiausius atlyginimus išsimokėjusias viešąsias įstaigas ir Saulėlydžio komisijos posėdyje pristatyti išvadas.

R. Vilpišauskas atkreipė dėmesį, kad daugelyje viešųjų įstaigų darbuotojų skaičius 2008-2010 m. išaugo ir pasiteiravo, ar ministerija turi planų dėl pavaldžių institucijų tinklo optimizavimo, taip pat ar veikia ministerijoje įdiegtas projektinis valdymas.

G. Miškinis pateikė informaciją apie įvykusius ir planuojamus pokyčius, susijusius su ministerijai pavaldžiomis įstaigomis. Pažymėjo, kad yra sprendžiama problema dėl viešųjų įstaigų Investuok Lietuvoje ir Eksportuojančioji Lietuva finansavimo. Dėl projekcinio valdymo pažymėjo, kad Ūkio ministerija siekia derinti veiksmus su Finansų ministerija ir Ministro Pirmininko tarnyba.

G. Kazakevičius atkreipė dėmesį, kad per pastaruosius aštuonerius metus Valstybinis turizmo departamentas prie Ūkio ministerijos ir Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra smarkiai išsiplėtė, tačiau neturima duomenų apie šių įstaigų rezultatus. Pasiūlė Ūkio ministerijos valdymo tobulinimo komisijai per šiuos metus atlikti šių dviejų įstaigų funkcijų analizę.

N. Mickuvienės nuomone, iš pateiktos informacijos apie įstaigų struktūras ir atlyginimus nematyti, kad būtų optimizuotos veiklos ir būtų gauti teigiami rezultatai.

G. Kazakevičius pritarė, kad didelio sutaupymo nematyti, tačiau iniciatyva centralizuoti bendrųjų funkcijų atlikimą yra gera ir turėtų duoti rezultatų. Konstatavo, kad situacija dėl viešųjų įstaigų nėra gera – 2002 m. viešosiose įstaigose, kuriose Ūkio ministerija įgyvendino dalininko (savininko) teise ir pareigas buvo 140 pareigybių, dabar yra 468, Ūkio ministerijai pavaldžiose biudžetinėse įstaigose – 640 pareigybių. Kai kurios viešosios įstaigos veikia kaip turto valdymo įmonės – verčiasi valstybės turto nuoma. Pasiūlė Ūkio ministerijos valdymo tobulinimo grupei peržiūrėti, ar nustatyti viešųjų įstaigų veiklos vertinimo rodikliai, nuo kurių priklauso kintama viešosios įstaigos vadovujančių darbuotojų mėnesinės algos dalis, ar tie rodikliai pakankamai ambicingi ir vertinti šių rodiklių pasiekimą. Pritarė Ūkio ministerijos dalininko teisių ir pareigų verslo informacijos centruose atsisakymui, tačiau koncepcija galėtų būti ambicingesnė – savivaldybėms nesutikus perimti dalininko teisių verslo informacijos centrus likviduoti. Pasiūlė apsvarstyti, koks sprendimas galėtų būti priimtas siekiant panaikinti ydingą praktiką, kai viešosios įstaigos per ministeriją gauna biudžeto lėšas.

A. Duksa atkreipė dėmesį, kad valstybės įmonė Pajūrio vėtrungė užsiima vien tik valstybės turto nuoma ir pasiūlė šią valstybės įmonę likviduoti, jos valdomą turtą perduoti biudžetinėms įstaigoms.

N. Mickuvienė pritarė šiam siūlymui, pažymėjo, kad tai būtų logiškesnis sprendimas, nei valstybės įmonę Pajūrio Vėtrungę pertvarkyti į uždarąją akcinę bendrovę.

G. Kazakevičius pasiūlė Ūkio ministerijos valdymo tobulinimo grupei apsvarstyti pateiktą pasiūlymą dėl valstybės įmonės Pajūrio vėtrungė likvidavimo. Be to, pasiūlė Ūkio ministerijai atlikti bandomąjį projektą dėl ministerijai pavaldžių įstaigų veiklos efektyvumo vertinimo pagal Ministro Pirmininko tarnybos parengtą metodiką, kokį šiuo metu atlieka Švietimo ir mokslo ministerija, bendradarbiaudama su Ministro Pirmininko tarnyba.

NUTARTA (bendru sutarimu):

Siūlyti Ūkio ministerijos valdymo tobulinimo grupei:

1. atlikti Valstybinio turizmo departamento prie Ūkio ministerijos ir Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros funkcijų peržiūrą, įvertinti jų efektyvumą, skiriamų resursų atitikimą atliekamoms funkcijoms ir veiklos rezultatams.
2. kartu su Ūkio ministerijos vidaus auditu peržiūrėti ir įvertinti viešosioms įstaigoms Investuok Lietuvoje, Lietuvos verslo paramos agentūra, Šiaurės miestelio technologijų parkas, KTU regioninis mokslo parkas, Verslininkų namai, Kauno aukštųjų ir informacinių technologijų parkas, Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas, Lietuvos inovacijų centras, Eksportuojančioji Lietuva ir Socialinės politikos grupė 2010 metais išmokėtų atlyginimų dydžius, nustatytus viešųjų įstaigų veiklos vertinimo rodiklius, išsiaiškinti, ar šių viešųjų įstaigų vadovujančių darbuotojų kintama mėnesinės algos

dalis nustatyta atsižvelgiant į įstaigų veiklos rezultatus, ir apie tai informuoti Valstybės valdymo tobulinimo komisiją (Saulėlydžio komisija).

3. be kitų svarstomų galimybių apsvarstyti galimybę likviduoti valstybės įmonę Pajūrio vėtrungė, jos valdomą turtą perduoti panaudos pagrindais valdyti, naudotis ir juo disponuoti biudžetinėms įstaigoms ir iki 2011 m. birželio 14 d. informuoti Valstybės valdymo tobulinimo komisiją (Saulėlydžio komisiją) apie priimtus sprendimus.
4. bendradarbiaujant su Ministro Pirmininko tarnyba atlikti bandomąjį Ūkio ministerijai pavaldžių įstaigų veiklos efektyvumo vertinimą pagal Ministro Pirmininko tarnybos parengtą metodiką ir jo rezultatus pristatyti Valstybės valdymo tobulinimo komisijai (Saulėlydžio komisijai).

## **2. SVARSTYTA. Dėl Užsienio reikalų ministerijos valdymo tobulinimo grupės 2010 metų veiklos rezultatų ir 2011 metų veiklos plano**

---

Užsienio reikalų ministerijos kancleris K. Jankauskas pristatė valdymo tobulinimo grupės veiklos rezultatus – sumažėjus finansavimui peržiūrėti poreikiai, sumažintas darbuotojų skaičius, koncentruojantis į prioritetus išlaikytas veikiantis diplomatinis tinklas, paskelbtas sveikatos draudimo visai sistemai pirkimas, planuojama atsisakyti turimų automobilių ir juos nuomotis. Likvidavus Tautinių mažumų ir išeivijos departamentą prisiimta papildomų funkcijų, kai kurios nebūdingos funkcijos (pvz. valymo paslaugos) perkamos išorėje, nors daugeliu atvejų tai kainuoja brangiau. Pažymėjo, kad pirmininkavimui Europos Sąjungai reikės papildomų etatų, tačiau iki šiol nėra mechanizmo atleisti nebūtinus sistemai statutinius pareigūnus.

N. Mickuvienės nuomone, Užsienio reikalų ministerijoje pokyčiai vyksta sistemingai, pasiūlė ministerijai įsidięgti veiklos rizikų valdymo sistemą, pagal kurią funkcijų peržiūra turėtų vykti mažiausiai kartą per dvejus metus. Pasiūlė ministerijai suteikti informacijos apie Valstybės kontrolėje įdiegtą veiklos rizikų valdymo sistemą.

G. Kazakevičius atkreipė dėmesį, kad 2010 m. lyginant su 2009 m. viešųjų įstaigų Rytų Europos studijų centras ir Europos informacijos centras darbo užmokesčio fondai padidėjo. Pasiūlė valdymo tobulinimo grupei peržiūrėti šių viešųjų įstaigų veiklą, nustatyti viešųjų įstaigų veiklos vertinimo rodiklius, nuo kurių priklauso kintama viešosios įstaigos vadovujančių darbuotojų mėnesinės algos dalis ir vertinti rezultatų pasiekimą. Pažymėjo, kad Užsienio reikalų ministerijoje kai kurie skyriai, departamentai pernelyg susmulkinti, pasiūlė ateityje peržiūrėti ministerijos struktūrą.

A. Žurauskas pažymėjo, kad darbuotojams, kurie šiuo metu ministerijoje nedirba, per penkerius metus nusprendusiems grįžti dirbti į ministeriją, turi būti pasiūlytos adekvačios pareigos.

G. Kazakevičius pasiūlė Užsienio reikalų ministerijai apsvarstyti galimybę įvykdyti pilotinį projektą ministerijoje įdiegiant veiklos rizikų valdymo modelį.

NUTARTA (bendru sutarimu):

1. siūlyti Užsienio reikalų ministerijos valdymo tobulinimo grupei peržiūrėti viešųjų įstaigų Rytų Europos studijų centras ir Europos informacijos centras veiklą, nustatyti viešųjų įstaigų veiklos vertinimo rodiklius, nuo kurių priklauso kintama vadovujančių darbuotojų mėnesinės algos dalis, ir vertinti rezultatų pasiekimą.
2. siūlyti Užsienio reikalų ministerijai apsvarstyti galimybę įvykdyti pilotinį projektą ministerijoje įdiegiant veiklos rizikų valdymo modelį.

Posėdžio pirmininkas

Giedrius Kazakevičius

Posėdžio sekretorė

Indrė Daugėlaitė